

## Månedsbrev 1

### Praktiske problemer med XP

Her i sommer hørte jeg om et par projekter, der skulle prøve metoden Extreme Programming (XP). Historierne var meget ens. Projekterne skulle foregå lige efter bogen; men så begyndte vanskelighederne. Betingelserne var ikke, som metoden forudsatte. Udviklerne fik problemer:

*"Jamen, kunden havde ikke tid til at snakke med os!"*

*"Jamen, den ene softwareværktøj kunne ikke arbejde sammen med det andet!"*

*"Jamen, det tog tid at lære at bruge det nye værktøj!"*

Det er jo ikke unormale problemer i et projekt. Og da udviklerne var fornuftige mennesker, tilpassede de projektet til virkeligheden. Nu blev der bare ikke så meget ekstrem programmering; men til gengæld mere traditionel specificering. Projekterne kom i mål, men ikke så hurtigt og elegant som XP-metoden lagde op til.

Hvad kan vi så bruge den historie til? Umiddelbart bekræfter historien den klassiske læresætning, at enhver metode skal tilpasses. Men når tilpasningen rækker ud over metodens rammer, hvad er så metodens bidrag til projektet? Illusioner i starten, og frustrationer i slutningen!

### XP og metoder til kartoffelavl?

For år tilbage dyrkede vi kartofler i køkkenhaven. Vi lagde kartofler til spiring i foråret, gravede dem ned og hyppede dem. Men resultatet var ringe, kartoflerne fik skimmel.

Den umiddelbare konklusion var, at det måtte vi holde op med, fordi det var bare for svært.

Men så hørte jeg en professionel kartoffelavlser klage over, at sommerens regn ødelagde hans høst. Hvordan det? Jo, nu kunne han ikke køre ud og give kartoflerne deres ugentlige gang gift mod skimmel. Så hans kartofler fik skimmel.

Aha. Da begyndte jeg at spekulere på, hvilken slags kartofler vi havde lagt i jorden. Det var nogle hvide fra grønthandleren. Altså højt specialiserede kartofler med stor ydeevne

#### **Metodicas månedsbrev: SUBSCRIBE & UNSUBSCRIBE**

- vil du slettes af listen, ændre adresse, tilføj en kollega til listen?

- eller ønsker du fremover modtage månedsbrevet per e-mail?

Så send en e-mail til [metodica@post4.tele.dk](mailto:metodica@post4.tele.dk) med de relevante data.

og ringe modstandskraft mod skimmel! Kartoffler som kræver et professionelt miljø med intens gødning og sprøjtning. Hvad der slet ikke er og aldrig kommer i vores køkkenhave.

Her er det så, at XP minder om de professionelle kartofler. Hvis man gør en masse ud af miljøet, så værktøjet og udviklerne og brugerne står klar på startlinien; så er det en vældig effektiv metode. Men som regel er alting jo ikke klar til projektlederen, og så er man bedre tjent med mere robuste metoder.

### **XP og strategisk projektledelse**

XP-historien kan også ses i forhold til strategisk projektledelse. XP som specialiseret metode er blot en blandt mange strategier, som et projekt kan vælge. Valget afhænger af projektets mål og vilkår. Nogle gange er XP den helt rigtige strategi, andre gange er den helt håbløs. Sådan er det med alle strategier – i forskellige situationer. **Derfor er det vigtigt, at et projekt vælger strategi ud fra den konkrete situation.**

I de nævnte projekter gjorde man noget andet: **Man valgte en strategi, der lød smart og moderigtig. Og så tilpassede man den.** Efterhånden ganske meget. Og sådan skal man ikke gøre.

*Andreas Munk-Madsen*

P.S. En trist nyhed: Professor Kristen Nygaard døde 9. august. Kristen Nygaard var med til at opfinde verdens første objektorienterede programmeringssprog – SIMULA. Som gæsteprofessor ved Århus Universitet i 70-erne havde han stor betydning for udviklingen af datalogien i Danmark. Der er oprettet en website, hvor venner og kolleger giver udtryk for deres følelser og tanker ved Kristens død:  
[http://www.ifi.uio.no/in\\_memoriam\\_kristen/](http://www.ifi.uio.no/in_memoriam_kristen/)

#### **Kursus: Projektledelse for systemudviklere. 16.-18. sept. 2002**

Kurset handler om de fire centrale opgaver for en projektleder:

- **organisation** (få de rigtige personer med i projektet!)
- **strategi** (udnyt projektets styrke til at overvinde vanskeligheder)
- **aftaler** (kravspecifikation og projektplan)
- **styring** (sådan kommer projektet i mål)

Kurset bygger på bogen Strategisk Projektledelse.

På [www.metodica.dk](http://www.metodica.dk) kan du læse mere om kurset, bogen og vores kurser i Kravspecifikation og kravstyring og Objektorienteret analyse og design.